

# Piano di sviluppo dell'ospedale e del territorio di Tortona

Dal Covid Hospital al Digital Hospital di frontiera a servizio  
della comunità

# Sommario

---

- ▶ **Analisi del contesto**
  - ▶ Analisi della normativa nazionale e regionale
  - ▶ Analisi dei bisogni sanitari
  - ▶ Analisi dell'attuale modalità di erogazione delle attività
- ▶ **Strategia di sviluppo**
  - ▶ Obiettivi
  - ▶ Elementi infrastrutturali di sviluppo
  - ▶ Lo sviluppo delle attività cliniche
  - ▶ Elementi di integrazione
- ▶ **Risorse per interventi infrastrutturali**

# Analisi del contesto

---

- ▶ L'ospedale di Tortona è stato il primo Covid Hospital regionale
- ▶ È ancora attivo come Covid Hospital
- ▶ La Deliberazione della Giunta Regionale 19 novembre 2014, n. I-600 “Adeguamento della rete ospedaliera agli standard della legge 135/2012” (con le integrazioni della D.G.R. 23 Gennaio 2015, n. I-924) lo ha classificato come
  - ▶ Ospedale di base sede di PS
  - ▶ Medicina generale, Chirurgia generale, Ortopedia...



# Analisi del contesto

---

- ▶ L'ambito territoriale di Tortona è oggi ricompreso nel Distretto Sanitario Novi - Tortona

- ▶ Dati demografici

	<b>TOT POPOLAZIONE</b>	<b>OVER 65A</b>	<b>% OVER 65A</b>
<b>TOT ASL AL</b>	430.447	120.286	<b>27,9%</b>
<b>DISTRETTO NOVI L. - TORTONA</b>	130.080	36.024	<b>27,7%</b>
<b>AMBITO TERRITORIALE TORTONA</b>	64.970	17.954	<b>27,6%</b>

# Analisi del contesto: 40 comuni

DISTRETTO NOVI L. - TORTONA				
AMBITO TERRITORIALE TORTONA				
Comune	Sesso	Residenti	Over 65a	%
ALZANO SCRIVIA	Maschi	188	36	19,1%
	Femmine	175	46	26,3%
	<b>Totale</b>	<b>363</b>	<b>82</b>	<b>22,6%</b>
AVOLASCA	Maschi	130	48	36,9%
	Femmine	131	51	38,9%
	<b>Totale</b>	<b>261</b>	<b>99</b>	<b>37,9%</b>
BERZANO DI TORTONA	Maschi	77	14	18,2%
	Femmine	78	25	32,1%
	<b>Totale</b>	<b>155</b>	<b>39</b>	<b>25,2%</b>
BRIGNANO-FRASCATA	Maschi	220	80	36,4%
	Femmine	210	95	45,2%
	<b>Totale</b>	<b>430</b>	<b>175</b>	<b>40,7%</b>
CARBONARA SCRIVIA	Maschi	553	125	22,6%
	Femmine	561	140	25,0%
	<b>Totale</b>	<b>1.114</b>	<b>265</b>	<b>23,8%</b>
CAREZZANO	Maschi	199	65	32,7%
	Femmine	226	86	38,1%
	<b>Totale</b>	<b>425</b>	<b>151</b>	<b>35,5%</b>
CASALNOCETO	Maschi	485	99	20,4%
	Femmine	494	127	25,7%
	<b>Totale</b>	<b>979</b>	<b>226</b>	<b>23,1%</b>
CASASCO	Maschi	59	19	32,2%
	Femmine	58	25	43,1%
	<b>Totale</b>	<b>117</b>	<b>44</b>	<b>37,6%</b>
CASSANO SPINOLA	Maschi	909	282	31,0%
	Femmine	965	302	31,3%
	<b>Totale</b>	<b>1.874</b>	<b>584</b>	<b>31,2%</b>
CASTELLANIA	Maschi	44	17	38,6%
	Femmine	44	20	45,5%
	<b>Totale</b>	<b>88</b>	<b>37</b>	<b>42,0%</b>
CASTELLAR GUIDOBONO	Maschi	206	54	26,2%
	Femmine	191	61	31,9%
	<b>Totale</b>	<b>397</b>	<b>115</b>	<b>29,0%</b>
CASTELNUOVO SCRIVIA	Maschi	2.437	612	25,1%
	Femmine	2.564	759	29,6%
	<b>Totale</b>	<b>5.001</b>	<b>1.371</b>	<b>27,4%</b>

CERRETO GRUE	Maschi	150	39	26,0%
	Femmine	150	41	27,3%
	<b>Totale</b>	<b>300</b>	<b>80</b>	<b>26,7%</b>
COSTA VESCOVATO	Maschi	166	41	24,7%
	Femmine	157	55	35,0%
	<b>Totale</b>	<b>323</b>	<b>96</b>	<b>29,7%</b>
DERNICE	Maschi	90	37	41,1%
	Femmine	93	44	47,3%
	<b>Totale</b>	<b>183</b>	<b>81</b>	<b>44,3%</b>
FABBRICA CURONE	Maschi	283	105	37,1%
	Femmine	308	141	45,8%
	<b>Totale</b>	<b>591</b>	<b>246</b>	<b>41,6%</b>
GARBAGNA	Maschi	327	105	32,1%
	Femmine	324	122	37,7%
	<b>Totale</b>	<b>651</b>	<b>227</b>	<b>34,9%</b>
GREMIASCO	Maschi	152	55	36,2%
	Femmine	149	59	39,6%
	<b>Totale</b>	<b>301</b>	<b>114</b>	<b>37,9%</b>
GUAZZORA	Maschi	151	40	26,5%
	Femmine	151	51	33,8%
	<b>Totale</b>	<b>302</b>	<b>91</b>	<b>30,1%</b>
ISOLA SANT'ANTONIO	Maschi	342	89	26,0%
	Femmine	311	104	33,4%
	<b>Totale</b>	<b>653</b>	<b>193</b>	<b>29,6%</b>
MOLINO DEI TORTI	Maschi	315	82	26,0%
	Femmine	271	104	38,4%
	<b>Totale</b>	<b>586</b>	<b>186</b>	<b>31,7%</b>
MOMPERONE	Maschi	110	30	27,3%
	Femmine	94	30	31,9%
	<b>Totale</b>	<b>204</b>	<b>60</b>	<b>29,4%</b>
MONLEALE	Maschi	277	65	23,5%
	Femmine	283	90	31,8%
	<b>Totale</b>	<b>560</b>	<b>155</b>	<b>27,7%</b>
MONTACUTO	Maschi	133	47	35,3%
	Femmine	118	52	44,1%
	<b>Totale</b>	<b>251</b>	<b>99</b>	<b>39,4%</b>
MONTEGIOCO	Maschi	159	42	26,4%
	Femmine	133	48	36,1%
	<b>Totale</b>	<b>292</b>	<b>90</b>	<b>30,8%</b>
MONTEMARZINO	Maschi	147	44	29,9%
	Femmine	144	54	37,5%
	<b>Totale</b>	<b>291</b>	<b>98</b>	<b>33,7%</b>
PADERNA	Maschi	105	33	31,4%
	Femmine	95	35	36,8%
	<b>Totale</b>	<b>200</b>	<b>68</b>	<b>34,0%</b>

PONTECURONE	Maschi	1.752	452	25,8%
	Femmine	1.742	625	35,9%
	<b>Totale</b>	<b>3.494</b>	<b>1.077</b>	<b>30,8%</b>
POZZOL GROPPPO	Maschi	152	62	40,8%
	Femmine	143	58	40,6%
	<b>Totale</b>	<b>295</b>	<b>120</b>	<b>40,7%</b>
POZZOLO FORMIGARO	Maschi	2.256	502	22,3%
	Femmine	2.284	615	26,9%
	<b>Totale</b>	<b>4.540</b>	<b>1.117</b>	<b>24,6%</b>
SALE	Maschi	1.935	448	23,2%
	Femmine	2.032	646	31,8%
	<b>Totale</b>	<b>3.967</b>	<b>1.094</b>	<b>27,6%</b>
SAN SEBASTIANO CURONE	Maschi	252	55	21,8%
	Femmine	293	93	31,7%
	<b>Totale</b>	<b>545</b>	<b>148</b>	<b>27,2%</b>
SANT'AGATA FOSSILI	Maschi	183	59	32,2%
	Femmine	199	71	35,7%
	<b>Totale</b>	<b>382</b>	<b>130</b>	<b>34,0%</b>
SAREZZANO	Maschi	575	128	22,3%
	Femmine	578	163	28,2%
	<b>Totale</b>	<b>1.153</b>	<b>291</b>	<b>25,2%</b>
SPINETO SCRIVIA	Maschi	177	48	27,1%
	Femmine	174	61	35,1%
	<b>Totale</b>	<b>351</b>	<b>109</b>	<b>31,1%</b>
TORTONA	Maschi	13.122	3.014	23,0%
	Femmine	14.289	4.122	28,8%
	<b>Totale</b>	<b>27.411</b>	<b>7.136</b>	<b>26,0%</b>
VIGUZZOLO	Maschi	1.536	358	23,3%
	Femmine	1.548	442	28,6%
	<b>Totale</b>	<b>3.084</b>	<b>800</b>	<b>25,9%</b>
VILLALVERNIA	Maschi	435	100	23,0%
	Femmine	456	141	30,9%
	<b>Totale</b>	<b>891</b>	<b>241</b>	<b>27,0%</b>
VILLAROMAGNANO	Maschi	334	100	29,9%
	Femmine	325	122	37,5%
	<b>Totale</b>	<b>659</b>	<b>222</b>	<b>33,7%</b>
VOLPEDO	Maschi	572	154	26,9%
	Femmine	605	209	34,5%
	<b>Totale</b>	<b>1.177</b>	<b>363</b>	<b>30,8%</b>
VOLPEGLINO	Maschi	68	16	23,5%
	Femmine	61	18	29,5%
	<b>Totale</b>	<b>129</b>	<b>34</b>	<b>26,4%</b>
Totale	Maschi	31.763	7.801	24,6%
	Femmine	33.207	10.153	30,6%
	<b>Totale</b>	<b>64.970</b>	<b>17.954</b>	<b>27,6%</b>

# Analisi dei bisogni sanitari

- ▶ Analisi della mobilità passiva (extraregionale) come proxy dei bisogni insoddisfatti
- ▶ La mobilità passiva risulta in lieve calo negli ultimi tre anni (2017-2019)
  - ▶ da 11.523.379 € a 11.430.861 € (-1%)
  - ▶ la percentuale della mobilità passiva sul totale dei ricoveri dei residenti passa dal 34,1% al 32,6%
- ▶ IL 25% della mobilità passiva (2019) è legato alla riabilitazione

DISCIPLINA	CASI	VALORE €	%
RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	447	2.888.118,40	25%
CHIRURGIA GENERALE	304	1.077.964,50	9%
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	211	1.074.514,30	9%
UROLOGIA	219	679.807,75	6%
MEDICINA GENERALE	203	647.354,54	6%
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	348	624.783,30	5%
CARDIOLOGIA	105	556.145,18	5%
NEUROCHIRURGIA	39	424.942,35	4%
NEUROLOGIA	130	373.546,95	3%
EMATOLOGIA	19	301.703,85	3%

# Analisi dell'attuale modalità di erogazione: ricoveri presso PO Tortona (2019)

	Totale	Ambito Tortona	Totale	Ambito Tortona		
	Casi	Casi	Valore €	Valore €	% per ambito	% extra ambito
MEDICINA GENERALE	1.427	1.142	4.810.775,60	3.757.617,00	78%	22%
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	951	528	4.310.395,60	2.438.806,00	57%	43%
CHIRURGIA GENERALE	1.192	631	2.766.908,00	1.467.589,80	53%	47%
TERAPIA INTENSIVA	260	115	1.338.517,00	588.685,00	44%	56%
OTORINOLARINGOIATRIA	353	129	607.190,00	208.332,00	34%	66%
OCULISTICA	32	24	32.429,00	24.477,00	75%	25%
ONCOLOGIA	76	43	13.783,00	7.876,00	57%	43%
Tutti i ricoveri	4.293	2.613	13.879.998,20	8.493.382,80	61%	39%

- I principali produttori sono: Medicina generale e Ortopedia
- Il 39% del valore dei ricoveri è extra ambito
  - Il 66% del valore dei ricoveri per otorinolaringoiatria è extra ambito

# Analisi dell'attuale modalità di erogazione: specialistica ambulatoriale presso PO Tortona (2019)

	Totale casi	Ambito di Tortona	Valore totale	Ambito di Tortona	% per ambito	% extra ambito
RADIOLOGIA	23.999	16.001	1.630.317,20	882.872,10	54%	46%
NEFROLOGIA	27.040	25.758	1.159.614,30	1.109.028,50	96%	4%
EMATOLOGIA	89.648	26.509	617.727,10	204.118,60	33%	67%
OCULISTICA	5.398	3.259	584.950,90	419.788,20	72%	28%
MEDICINA GENERALE	10.823	6.674	444.260,30	267.913,50	60%	40%
RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	22.452	19.245	402.646,40	337.116,00	84%	16%
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	4.606	3.354	219.582,00	154.335,70	70%	30%
GASTROENTEROLOGIA	2.559	1.533	219.091,80	124.698,60	57%	43%
CHIRURGIA GENERALE	9.625	5.631	192.545,58	108.969,55	57%	43%
CARDIOLOGIA	5.673	4.890	192.275,80	165.330,50	86%	14%
Totale	249.985	148.121	6.043.044,58	4.040.562,75	67%	33%

- I principali produttori sono: Radiologia e Nefrologia
- Il 33% del valore delle prestazioni è extra ambito
  - Il 46% del valore delle prestazioni per radiologia è extra ambito

# Strategia di sviluppo: obiettivo generale

---

- ▶ L'obiettivo è creare le condizioni necessarie ad agganciare l'ospedale e l'offerta territoriale alle seguenti prospettive di cambiamento e rilancio

## Elementi di contesto sovra-regionali:

- I. Apertura di un tavolo tecnico della Commissione Salute e degli Uffici ministeriali sulla revisione del DM 70, come già richiesto a nome di tutte le Regioni italiane dall'Assessore Icardi, al fine di
  - ▶ rimodulare l'offerta ospedaliera alla luce delle necessità emerse durante la pandemia (20 gennaio 2021)
- I. Qualora e quando attivato il Recovery plan per l'area salute prevede azioni di rafforzamento
  - ▶ del sistema ospedaliero
  - ▶ della rete dell'assistenza territoriale
    - risposte integrate (di natura sanitaria e sociosanitaria) per garantire equità di accesso alle cure

# Strategia di sviluppo: obiettivi specifici

---

1. Riportare tutte le prestazioni, erogate presso il PO di Tortona e oggetto dei monitoraggi previsti dal Piano Nazionale Governo delle Liste di Attesa, entro gli standard nazionali (31 dicembre 2022)
2. Ridurre il valore economico della mobilità passiva per ricovero, dei residenti nell'ambito di Tortona, nella misura del 15% entro il 31 dicembre 2023
3. Incrementare la mobilità attiva, relativa alle attività di ricovero del PO di Tortona, nella misura del 10% entro il 31 dicembre 2023
4. Incrementare la mobilità attiva, relativa alle attività specialistiche ambulatoriali del PO di Tortona e dell'ambito territoriale, nella misura del 20% entro il 31 dicembre 2023
5. Incrementare la produzione del PO di Tortona nella misura del 10% entro il 31 dicembre 2022

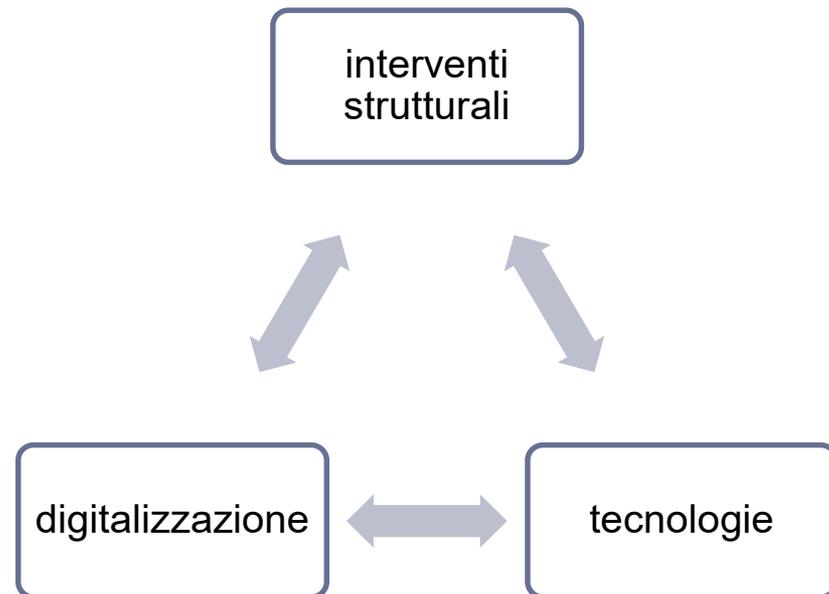
Per gli obiettivi dal 2 al 5 il periodo di riferimento inizia con l'approvazione del presente piano



# Strategia di sviluppo: elementi infrastrutturali

---

- ▶ **Interventi strutturali** di adeguamento agli standard più recenti
- ▶ Ammodernamento degli **asset tecnologici**
- ▶ **Digitalizzazione** del PO e dei processi clinico assistenziali
  - ▶ Connettività
  - ▶ Disaster recovery
  - ▶ Blocco operatorio
  - ▶ .....



# Strategia di sviluppo: interventi strutturali

DESCRIZIONE	IMPORTO STIMATO
<b>SICUREZZA</b>	
Adeguamenti antincendio (compartimentazioni, impianti di rivelazione e allarme incendio, impianti EVAC, messa a norma impianti Gas Medicali, ecc.)	2.600.000
Installazione nuovi Ascensori per adeguamento percorsi	200.000
Adeguamento sismico - progettazione ed interventi strutturali	11.336.182
Interventi di miglioramento della sicurezza impiantistica (secondo Gruppo Elettrogeno, adeguamento impianti, gruppi di continuità)	1.000.000
Interventi di umanizzazione e miglioramento del comfort alberghiero dei reparti degenza, impianti chiamata, videosorveglianza, segnaletica, arredi, finiture ecc.	1.000.000
Adeguamento agli standard Blocco Operatorio –n. 3 sale	800.000
<b>SOSTENIBILITA'</b>	
Interventi per efficientamento energetico: realizzazione di cappotto isolante	800.000
<b>ARCURI</b>	
Interventi piano Arcuri ( Adeguamento normativo strutturale edile ed impiantistico per separazione aree e percorsi pronto soccorso con riferimento al finanziamento previsto e riconversione Ex-UTIC per realizzazione nuovi posti letto di Terapia Intensiva e Subintensiva )	985.220
<b>TOTALE</b>	<b>18.721.402</b>



Gli interventi sono rappresentati nel complesso, per quanto riguarda i costi che possono trasformare la capacità produttiva del presidio si possono stimare in ca. 3 milioni.

# Strategia di sviluppo: interventi strutturali – Area Emergenza Urgenza

- ▶ Gli interventi collegati al **Piano Arcuri** (985mila euro) consentono:
  - ▶ Il rafforzamento e l'incremento della terapia intensiva e semi intensiva
  - ▶ Il rafforzamento della medicina di urgenza
  - ▶ La ristrutturazione dei “pronto soccorso” con percorsi separati per garantire la massima sicurezza ai degenti

ARCURI	EURO
Interventi piano Arcuri Adeguamento normativo strutturale edile ed impiantistico per separazione aree e percorsi pronto soccorso : nuovo accesso pedonale, adeguamento impiantistica, modifica partizioni interne  L'intervento comprende la fornitura delle attrezzature	375,000
Interventi piano Arcuri Riconversione Ex-UTIC per realizzazione nuovi posti letto di Terapia Intensiva e Sub intensiva: compartimentazione antincendio dei box, adeguamento impianti di ventilazione, incremento di 1 box per terapia intensiva  L'intervento comprende la fornitura delle attrezzature	610,220

# Strategia di sviluppo: asset tecnologici

---

## ▶ Azioni

- ▶ Mappatura degli **asset tecnologici** disponibili e piano di investimenti coerenti con le linee di sviluppo
  - ▶ Individuare la tecnologia necessaria a raggiungere gli obiettivi di salute
    - Ortopedia
      - Robot ortopedico (ca. 900.000 euro)
    - Chirurgia generale
      - Robot chirurgico (costo acquisizione: ca. 2,3milioni; locazione per 5 anni: ca.€670.000 annui)
    - Laboratorio
      - Laboratorio di oncologia molecolare (ca 100.000 euro)
    - Cardiologia
      - In corso valutazione anche in considerazione di eventuali collaborazioni con il Privato accreditato
    - Senologia
      - In corso valutazione

# Strategia di sviluppo: digitalizzazione

---

- ▶ **Digitalizzazione** del PO e dei processi clinico assistenziali
- ▶ 1) **Potenziamento della connessione a banda larga.**
  - ▶ Tempo di Implementazione: 2 mesi dall'ordine.
  - ▶ Costi nascenti: canone annuale 15.000 € in aggiunta al canone annuale di € 18.000
- ▶ 2) **Rifacimento armadi di rete e certificazione cablaggio strutturato.**
  - ▶ Tempo di implementazione: 6 mesi dall'ordine.
  - ▶ Costi nascenti: 175.000 € una tantum
  - ▶ Costi cessanti: 10.000 € / annui a partire dal 2023 per minori necessità di contrattualizzare il servizio di sostituzione apparati guasti
- ▶ 3) **Disaster recovery di connettività**
  - ▶ Tempo di implementazione: 3 mesi dall'ordine
  - ▶ Costi nascenti: canone annuo 20.000 € in aggiunta al canone annuale di 18.000 € già sostenuti per la connettività principale

# Strategia di sviluppo: digitalizzazione

---

- ▶ 4) **Potenziamento cluster di firewall aziendali**
  - ▶ Tempo di implementazione: 2 mesi dall'ordine
  - ▶ Costi nascenti: 25.000 € una tantum
- ▶ 5) **Rinnovo Postazioni di lavoro**
  - ▶ Tempo di implementazione: 4 mesi dall'ordine
  - ▶ Costi nascenti: 100.000 Euro annui per almeno 4 anni
- ▶ 6) **Informatizzazione del blocco operatorio**
  - ▶ Tempo di implementazione: 6 mesi dall'ordine
  - ▶ Costi Nascenti: costo complessivo pari a 125.000 €
- ▶ **Impatto interventi nel triennio (2021-2024): Volume complessivo 865.000 €**

# Strategia di sviluppo: attività cliniche

---

- ▶ **Estensione delle attività di**
  - ▶ Riabilitazione (attivazione dei letti previsti)
  - ▶ Cardiologia (ambulatori di primo e secondo livello per lo scompenso, le aritmie e le cardiopatie ischemiche)
  - ▶ Neurologia (integrazione con i Centri per i Disturbi Cognitivi e Demenze)
  - ▶ Pediatria (inserimento nella futura rete pediatrica della provincia)
  - ▶ Laboratorio (creazione di un laboratorio di riferimento biomolecolare e di genomica a supporto della oncologia provinciale)
- ▶ **Consolidamento delle attività di**
  - ▶ Medicina interna, Ortopedia, Chirurgia Generale, Radiologia, Breast Unit, Terapia Intensiva, Oculistica, Nefrologia

# Strategia di sviluppo: attività cliniche

---

- ▶ Rafforzamento delle attività di Riabilitazione
- ▶ I lavori di realizzazione del reparto sono attualmente bloccati causa Covid
- ▶ Il tempo contrattuale per l'esecuzione degli stessi è di 180 giorni, a lavori ultimati e collaudi eseguiti dovranno essere installate le attrezzature
  - ▶ La installazione e messa a punto delle macchine potrebbe richiedere da 30 a 60 gg.
- ▶ L'importo del progetto è completamente finanziato dalla Regione, per un totale di euro 3.489.962,00
  - ▶ 1.250.129,03 + IVA per lavori,
  - ▶ 2,239,962 per attrezzature
  - ▶ ...

# Strategia di sviluppo: attività cliniche

---

- ▶ **Rafforzamento delle attività di Cardiologia**
- ▶ **Azioni**
  - ▶ aumento del numero di giorni di apertura e di ore per gli ambulatori di primo livello
  - ▶ apertura di ambulatori di secondo livello per lo scompenso, le aritmie e le cardiopatie ischemiche.
  - ▶ attivazione di un ambulatorio cardionefrometabolico rivolto ai pazienti diabetici.
  - ▶ telemedicina: sperimentazioni collegate in primo luogo al percorso dello scompenso cardiaco.
- ▶ **Risultati attesi**
  - ▶ rafforzamento dell'offerta specialistica e della connessione con il sistema di offerta territoriale
- ▶ **Risorse**
  - ▶ personale aggiuntivo e tecnologie collegate al funzionamento degli ambulatori da implementare e alla telemedicina
- ▶ **Tempistiche**
  - ▶ 10 mesi dal superamento della condizione di Covid hospital

# Strategia di sviluppo: attività cliniche

---

- ▶ **Rafforzamento delle attività di Neurologia**
- ▶ **Azioni**
  - ▶ connessione con il territorio in relazione ai Disturbi Cognitivi e Demenze.
  - ▶ ASL AL ha aderito ad un progetto di ricerca della SDA Bocconi sui modelli organizzativi per la presa in carico dei pazienti con Disturbi Cognitivi e Demenze.
- ▶ **Risultati attesi**
  - ▶ rafforzamento dei percorsi di presa in carico dei pazienti con Disturbi Cognitivi e Demenze
- ▶ **Risorse**
  - ▶ personale aggiuntivo e tecnologie collegate all'ampliamento dell'offerta.
- ▶ **Tempistiche**
  - ▶ Il progetto di ricerca inizierà entro il primo quadrimestre del 2021

# Strategia di sviluppo: attività cliniche

---

- ▶ **Rafforzamento delle attività di Pediatria**
- ▶ **Azioni**
  - ▶ È previsto l'inserimento dell'ambito tortonese all'interno del progetto di creazione della rete pediatrica provinciale.
- ▶ **Risultati attesi**
  - ▶ rafforzamento dell'offerta specialistica e della connessione con il sistema di offerta provinciale.
- ▶ **Risorse**
  - ▶ personale aggiuntivo e tecnologie collegate all'ampliamento dell'offerta.
- ▶ **Tempistiche**
  - ▶ Si prevede la deliberazione del progetto di rete provinciale pediatrica entro il mese di aprile 2021

# Strategia di sviluppo: attività cliniche

---

- ▶ **Rafforzamento delle attività di Laboratorio**
- ▶ **Azioni**
  - ▶ realizzazione di un laboratorio di oncologia molecolare a supporto della oncologia provinciale
- ▶ **Risultati attesi**
  - ▶ migliorare la gestione del paziente oncologico, mediante l'esecuzione di analisi molecolari che permettono di migliorare la diagnosi, fornire indicazioni circa la prognosi, selezionare le terapie personalizzate.
- ▶ **Risorse**
  - ▶ personale aggiuntivo e tecnologie collegate al funzionamento del laboratorio (ca. 100.000 euro)
- ▶ **Tempistiche**
  - ▶ Entro il primo semestre del 2022

# Strategia di sviluppo: Area Emergenza – Urgenza

---

- ▶ Consolidamento delle attività di Terapia Intensiva
- ▶ Azioni
  - ▶ Piano Arcuri per le terapie intensive
  - ▶ Progetto Margherita-PROSAFE (coordinato dall'IRCCS Mario Negri)
    - ▶ raccolta dati sistematica dei pazienti ricoverati in Terapia Intensiva finalizzata alla valutazione continua della performance in questi reparti, attraverso il confronto con gli altri reparti a livello nazionale
- ▶ Risultati attesi
  - ▶ Piano Arcuri il risultato atteso è l'aumento del numero di posti letto.
  - ▶ Progetto PROSAFE il risultato atteso è il miglioramento delle performance attraverso il benchmarking e la formazione
- ▶ Risorse
  - ▶ Piano Arcuri
  - ▶ non sono previste risorse aggiuntive per il progetto PROSAFE
- ▶ Tempistiche
  - ▶ realizzazione dei lavori di ampliamento entro il 2021
  - ▶ Il progetto PROSAFE non ha una data di conclusione al momento

# Strategia di sviluppo: elementi di integrazione

---

- ▶ **Elaborazione della strategia di sviluppo**
- ▶ **Sviluppo di reti di offerta**
  - ▶ sia “orizzontali” (altri ospedali)
  - ▶ sia “verticali (cure primarie, riabilitazione, assistenza domiciliare, ecc.)
    - ▶ Dalla casa all’ospedale: potenziare l’integrazione dei servizi assistenziali socio-sanitari per la promozione della salute e la presa in carico globale delle persone e della comunità
- ▶ **Sviluppo della ricerca clinica e manageriale all’interno del percorso IRCCS**

# Strategia di sviluppo: integrazione tra aziende quale premessa alla programmazione sanitaria provinciale

---

- ▶ **Elaborazione della strategia di sviluppo**
- ▶ **L'elaborazione della proposta nasce all'interno del Centro Studi Interaziendale di Management Sanitario**
- ▶ **Il Centro Studi Interaziendale di Management Sanitario è collocato all'interno del Dipartimento Attività Integrate Ricerca Innovazione**
  - ▶ Interaziendale
- ▶ **Innovazione**
  - ▶ **ASL e AO collaborano alla programmazione di un intervento a favore di un PO ASL e del suo territorio**

# Strategia di sviluppo: reti orizzontali

- ▶ Reti orizzontali: un esempio legato alla mobilità passiva
  - ▶ 6 attori e almeno 39 nodi erogativi (Area Sovrazonale Piemonte sud-est)
- ▶ Sviluppare forme evolute di sinergia tra attori con diverse natura istituzionale

DISCIPLINA	ASL AL	AO AL	ASL AT	Policlinico di Monza	CdC Villa Igea	CdC S. Anna	TOTALE
RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	X	X	X	X	X	X	6
CHIRURGIA GENERALE	X	X	X	X	X		5
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	X	X	X	X	X		5
UROLOGIA	X Novi - Casale	X	X	X			4
MEDICINA GENERALE	X	X	X	X	X		5
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	X Novi - Casale	X	X				3
CARDIOLOGIA	X	X	X	X			4
NEUROCHIRURGIA		X					1
NEUROLOGIA	X Novi - Casale	X	X	X			4
EMATOLOGIA		X	X				2
<b>TOTALE</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>39</b>



# Elementi di integrazione: reti verticali

---

- ▶ Sviluppo di reti di offerta verticali
- ▶ Cure intermedie
  - ▶ CAVS
  - ▶ Ospedale di comunità
  - ▶ Hospice
- ▶ Cure primarie, riabilitazione, assistenza domiciliare, servizi socio-assistenziali, servizi distrettuali
  - ▶ Dalla casa all'ospedale: potenziare l'integrazione dei servizi assistenziali socio-sanitari per la promozione della salute e la presa in carico globale delle persone e della comunità

# Strategia di sviluppo: reti verticali

- ▶ Reti verticali: un esempio legato ai percorsi
  - ▶ Il caso del PDTA dello scompenso cardiaco
  - ▶ 6 attori e almeno 17 nodi erogativi
- ▶ Sviluppare forme evolute di sinergia tra ospedale e territorio

DISCIPLINA	ASL AL	AO AL	ASL AT	Policlinico di Monza	CdC Villa Igea	CdC S. Anna	TOTALE
RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	X	X	X	X	X	X	6
MEDICINA GENERALE	X	X	X	X	X		5
CARDIOLOGIA	X Novi – Casale	X	X	X			4
MEDICINA DI FAMIGLIA	X		X				2
<b>TOTALE</b>	4	3	4	3	2	1	17

# Elementi di integrazione: la ricerca

---

- ▶ Sviluppo della ricerca clinica e manageriale all'interno del percorso IRCCS patologie ambientali e mesotelioma
- ▶ IRCCS patologie ambientali e mesotelioma
  - ▶ Un percorso in evoluzione
- ▶ Ricerca clinica
  - ▶ Analisi della situazione
  - ▶ Prospettive di ricerca
    - ▶ Covid
    - ▶ Non Covid

# Elementi di integrazione: la ricerca

---

## ▶ Ricerca manageriale: ambiti di azione

- ▶ Sviluppo piano strategico per l'ospedale e l'ambito di riferimento
  - ▶ Analisi degli unmet needs
  - ▶ Sviluppo dei sistemi di monitoraggio
  - ▶ Sviluppo delle reti di offerta e delle reti cliniche
- ▶ Implementazione dei PDTA (a partire dallo Scompenso cardiaco)
- ▶ Rafforzamento della continuità assistenziale
  - ▶ progetto in partnership con AO AL e Politecnico di Milano
- ▶ Sviluppo della infermieristica di famiglia e comunità
  - ▶ progetto in partnership con SDA Bocconi

Piano  
Locale  
Cronicità

# Risorse per interventi infrastrutturali

## ► Riepilogo sintetico

Dimensione	Progetto	Già finanziato	Da finanziare	Totale
Elementi strutturali	Blocco operatorio		800.000	<b>800.000</b>
	Interventi di miglioramento della sicurezza impiantistica		1.000.000	<b>1.000.000</b>
	Interventi di miglioramento comfort alberghiero		1.000.000	<b>1.000.000</b>
	Piano Arcuri	985.220		<b>985.220</b>
	Riabilitazione	1.250.219		<b>1.250.219</b>
Asset tecnologico	Robot ortopedico		900.000	<b>900.000</b>
	Robot chirurgico (*)		2.300.000	<b>2.300.000</b>
	Laboratorio oncologia molecolare		100.000	<b>100.000</b>
	Riabilitazione	2.239.962		<b>2.239.962</b>
Digitalizzazione	Interventi 2021-2024		865.000	<b>865.000</b>
<b>Totale</b>		<b>4.475.401</b>	<b>6.965.000</b>	<b>11.440.401</b>

(\*) In alternativa all'acquisizione, il robot chirurgico può essere noleggiato al costo annuo di 670.000 euro per un periodo minimo di 5 anni.

---

Le considerazioni strategiche sullo sviluppo dell'area tortonese sono riportate in allegato

